



**VERACRUZ**  
GOBIERNO  
DEL ESTADO



**SEV**  
Secretaría  
de Educación



ME LLENA DE ORGULLO

Oficio No: SEV/OM/DCyCP/002009/2019  
Asunto: Posición Institucional  
Xalapa, Ver., 29 de octubre de 2019

**LIC. JOSÉ MANUEL POZOS DEL ÁNGEL**  
**SUBSECRETARIO DE PLANEACIÓN**  
**Y COORDINADOR GENERAL DE EVALUACIÓN**  
**PRESENTE**

De conformidad con lo establecido en el numeral 6 del Mecanismo Para la Elaboración y Seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora en el Sistema de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB) y al Cronograma de Ejecución Programa Anual de Evaluación (PAE) 2019 Evaluación a Fondos Federales del Ramo General 33, Ejercicio Fiscal 2018; me permito remitir el Documento de Posición Institucional de la Evaluación Estratégica de la Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), Ramo General 33 Ejercicio Fiscal 2018 de la Secretaría de Educación de Veracruz.

Sin otro particular por el momento, aprovecho la ocasión para enviarle un cordial saludo.

**ATENTAMENTE**



**LIC. HÉCTOR ALEJANDRO OBCEJO NÁJERA**  
**DIRECTOR DE CONTABILIDAD Y CONTROL PRESUPUESTAL**



C.c.p. Lic. Zenyazen Roberto Escobar García. - Secretario de Educación de Veracruz.  
Doctoranda Ariadna Selene Aguilar Amaya. - Oficial Mayor de la SEV.  
Dr. Darío Fabián Hernández González. - Director General del Sistema Estatal de Planeación.  
M.A. Enma Patricia García Rodríguez. - Directora General de Fiscalización a Fondos Federales de la CGE.  
L.D. Fernando Valerio Gutiérrez. - Director General de Fiscalización Interna de la CGE.  
Mtro. Jorge Javier Pérez Basañez. - Subdirector de Seguimiento y Evaluación de Financiamiento para el Desarrollo SEFIPLAN.  
L.N.I. Sofia Ramirez Martinez. - Titular del Órgano Interno de Control de la SEV.  
HAON/LHB/kunc

Carretera Federal Xalapa-Veracruz Km. 4.5  
Col. SAHOP C.P. 91190 Xalapa, Veracruz  
Cisco: (228) 841 77 00 ext. 7440



**DOCUMENTO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL DE LA EVALUACIÓN  
ESTRATÉGICA DE LA COORDINACIÓN DEL FONDO DE  
APORTACIONES PARA LA NÓMINA EDUCATIVA Y GASTO OPERATIVO  
(FONE) RAMO GENERAL 33 EJERCICIO FISCAL 2018  
SECRETARÍA DE EDUCACIÓN DE VERACRUZ**

25 de octubre de 2019.

**I. COMENTARIOS GENERALES:**

Derivado de las actualizaciones a la normativa vigente en materia de evaluación, la Secretaría de Finanzas y Planeación determinó efectuar por primera vez en el Estado de Veracruz evaluaciones estratégicas a los fondos federales, para tal fin adaptaron los términos de referencia TdR's emitidos por el CONEVAL en los cuales incluyeron el objetivo de la evaluación, los alcances, metodología, perfil del evaluado y productos esperados.

Aunado a lo anterior, dicha Secretaría emitió instrumentos como el Programa Anual de Evaluación (PAE) y el Mecanismo para la Elaboración y Seguimiento de los Proyectos de Mejora, los cuales sirvieron para definir los productos entregables por parte de la instancia evaluadora entre los que destacan el Informe Ejecutivo y el Informe Final, así como un cronograma de actividades del PAE permitiendo la coordinación entre los participantes de la evaluación fomentando la transparencia y la rendición de cuentas.

**II. COMENTARIOS ESPECÍFICOS:**

La Evaluación Estratégica de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE), que llevó a cabo la Universidad de Xalapa como instancia técnica independiente, tuvo como resultado un Informe Final con nueve recomendaciones, las cuales fueron determinadas con base a los trabajos de campo y de gabinete en cuyas actividades se involucraron las áreas operativas de los recursos FONE de la Secretaría, así como por las entrevistas a profundidad efectuadas por la citada instancia evaluadora.

Derivado de lo anterior, y a fin de dar cumplimiento con lo establecido en el artículo 289 Ter. fracciones IV y VI del Código Financiero para el Estado de Veracruz de Ignacio de la Llave, se elaboró el Proyecto de Mejora para el adecuado ejercicio, aplicación, registro y control de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE); dicho documento contiene una serie de acciones correctivas que se implementarán a fin de dar atención y seguimiento a las recomendaciones emitidas.



Con base en los resultados de la evaluación se determinó instalar el 15 de octubre del año en curso, un Grupo de Trabajo cuyo objetivo es precisamente llegar a acuerdos con las diferentes áreas para llevar a cabo acciones que permitan mejorar el Control Interno de los procesos del FONE en la Secretaría, dando prioridad a las recomendaciones derivadas del Programa Anual de Evaluación 2019; lo cual servirá para prevenir futuras observaciones y/o recomendaciones de los entes fiscalizadores.

**III. REFERENCIA A LAS FUENTES DE INFORMACIÓN UTILIZADAS:**

- Programa Anual de Evaluación (PAE) 2019 de la Administración Pública Estatal de Veracruz de Ignacio de la Llave.
- Término de Referencia para realizar la Evaluación Estratégica de la Coordinación del FONE, ejercicio fiscal 2018.
- Mecanismo para la elaboración y seguimiento de Aspectos Susceptibles de Mejora, en el Sistema de Proyectos de Mejora para el Bienestar (SSPMB).
- Informe Final de la Evaluación Estratégica de la Coordinación del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE) Ramo General 33 ejercicio fiscal 2018.
- Proyecto de Mejora para el adecuado ejercicio, aplicación, registro y control de los recursos del Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo (FONE).

**IV. REFERENCIA A LAS UNIDADES Y RESPONSABLES QUE PARTICIPARON EN LA ELABORACIÓN DEL DOCUMENTO DE POSICIÓN INSTITUCIONAL:**

AREAS	RESPONSABLES
Dirección de Contabilidad y Control Presupuestal	Lic. Héctor Alejandro Obcejo Nájera
Departamento de Seguimiento de Auditorias, Evaluación y Control	Lorena Herrera Becerra
Dirección de Recursos Financieros	Flor de Lis Guzmán Meraz
Dirección de Nóminas	Decker Dorantes Carrión
Dirección de Tecnologías de la Información	Raquel Bonilla Rivera
Unidad de Planeación, Evaluación y Control Educativo	Jennifer Mayo Cortés
Departamento de Apoyo a la Gestión Administrativa	Álvaro Vallejo Carmona